



*Сочетание консалтинга
и бизнес-коучинга в
современных реалиях*

Консалтинг. Его цели и задачи

Консалтинг (консультирование) — деятельность по консультированию руководителей, управленцев по широкому кругу вопросов в сфере финансовой, коммерческой, юридической, технологической, технической, экспертной деятельности.

Цели и задачи

- ❖ Улучшение эффективности производства.
- ❖ Повышение формальности.
- ❖ Генерация новейших стратегий на площадке.
- ❖ Полное обучение команды работе.
- ❖ Обработка ситуации и тщательное решение проблем.

Бизнес-коучинг

Бизнес-коучинг — система профессиональных взаимоотношений между специалистом по развитию и росту бизнеса, а также повышение мотивации (коучем) и клиентом, выражающаяся в поддержке и сопровождении человека до получения им необходимого результата в соответствии с его потребностями.

Плюсы Коучинга

- ❖ Повышение эффективности.
- ❖ Ускорение обучения.
- ❖ Улучшение взаимоотношений.
- ❖ Экономия времени начальника.
- ❖ Больше креативных идей.
- ❖ Оптимальное использование людей, навыков и ресурсов.
- ❖ Большая гибкость, умение приспособиться к переменам.
- ❖ Уменьшение оттока ключевого персонала.
- ❖ Усиленная мотивация персонала.



Основные ошибки собственников



**Невовлеченность
собственника в
проект**



**Статус
"Директор".
Попытки решить
задачу
самостоятельно**



**Неуместная
рачность
(или жадность)**



**Отсутствие
GR-менеджмента
(Government
relations)**



**Отделение
собственника от
операционного
директора**



Невовлеченность в проект - Причины



Непонимание
важности



Нежелание выйти
из зоны комфорта



Собственника смущает
собственная
эффективность



Свойство Характера



Статус Директор - Причины



- Я директор!



Попытки решить задачу самостоятельно



Позиция: «Я сам знаю, как делать лучше, я в этом бизнесе 15 лет»



Привычка «отжимать», а не сотрудничать

Отсутствие GR-менеджмента (Government relations)



Причины



Минимальный опыт коммуникаций



Непрофильные сотрудники выстраивают коммуникации



Отсутствие кадров



Неразвитая система мотивации внутри компании

Категории Рисков



Репутационные риски



Финансовые риски



Производственные риски



Риск промышленного
шпионажа

Цифровые решения:

- 1) Инициативный аудит со стороны собственников;
- 2) Тактические и стратегические сессии;
- 3) Техническое обучение кадров и топ-менеджмента;
- 4) Создание корпоративной культуры и определение миссии;
- 5) Идентификация ролей внутри компании;
- 6) Изменение моделей поведения коучами.

Спасибо за Внимание

С Уважением, Мартынюк Денис Анатольевич

+7 (965) -224-94-30

Fit.intelligence.m@gmail.com

- Налоговые консультации
- Информационные услуги
- Оптимизация документооборота
- Финансовые расследования